



KANSALLINEN  
KOULUTUKSEN  
ARVIOINTIKESKUS

# Visioista vaikutuksiksi – kohti vaikuttavaa ja uudistavaa korkeakoulua

Korkeakoulujen laadunhallinnan seuranta- ja kehittämisseminaari 2022

Teema: Yhteiskunnallinen vuorovaikutus ja vaikuttavuus

11.10.2022 Clarion Hotel, Helsinki  
Helka Kekäläinen, Yksikön johtaja

# Ajankohtaista korkeakoulutuksen arvioinnista

- Uuden korkeakoulujen arviointijaoston nimittäminen marraskuussa 2022
- Karvin uuden strategian ja arviointisuunnitelman 2024-2027 valmistelu alkaa
- Korkeakoulupedagogiikan tila ja uudistaminen 2022-2023
- Korkeakoulutuksen kehittämisen kärkihankkeiden arviointi (OKM:n erillisraha) 2022-2023
- Biotalousalat: maatalouden, metsätalouden, elintarvikkeiden valmistuksen ja ympäristöalan koulutusalat 2022-2023
- Varhaiskasvatuksen koulutusten arviointi 2022-2023
- Luonnontieteellinen ala 2023-2024
- EUR-ACE –akkreditoinnit laajentuneet maisterivaiheen tutkintoihin
- Ehdotus lääketieteen peruskoulutuksen akkreditointitoiminnon perustamisesta Suomeen.

# Kolmannen auditointikierroksen aikataulu

2018-2019	2020	2021
Pilottiauditoinnit: Jyväskylän ammattikorkeakoulu Yrkeshögskolan Novia kv	Kajaanin ammattikorkeakoulu Jyväskylän yliopisto Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu	Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto kv Vaasan ammattikorkeakoulu kv University of Graz kv-tilausauditointi Helsingin yliopisto kv Satakunnan ammattikorkeakoulu Tampereen ammattikorkeakoulu Seinäjoen ammattikorkeakoulu Lapin yliopisto
2022	2023	2024
Savonia-ammattikorkeakoulu Laurea-ammattikorkeakoulu Turun ammattikorkeakoulu Hämeen ammattikorkeakoulu kv Åbo Akademi kv Metropolia Ammattikorkeakoulu kv Itä-Suomen yliopisto kv	Aalto-yliopisto kv Haaga-Helia ammattikorkeakoulu kv Centria-ammattikorkeakoulu Lapin amk Maanpuolustuskorkeakoulu Hanken Svenska handelshögskolan kv Tampereen yliopisto Turun yliopisto kv Arcada kv Poliisiammattikorkeakoulu Karelia-ammattikorkeakoulu University of Ljubljana kv- tilausauditointi Oulun yliopisto kv	Taideyliopisto LAB-ammattikorkeakoulu Oulun ammattikorkeakoulu Humanistinen ammattikorkeakoulu  Ei vielä sopimusta: Högskolan på Åland Vaasan yliopisto  Diakonia-ammattikorkeakoulu 2026

# Mitä tapahtuu 3. auditointikierroksen jälkeen?

- Kierros saadaan valmiiksi 2024.
- Laaja kansallinen keskustelu suomalaisesta kansallisesta korkeakoulujen laadunvarmistuksen tulevaisuudesta vuosina 2024-2025.
- Uusi suunnitteluryhmä aloittanee toimintansa vuonna 2025.
- 3. kierroksen pilottikorkeakoulujen laatuleiman voimassaoloa jatketaan siten, että mahdollinen seuraava kierros ei sisällä alkuvaiheen tyhjäkäyntiä.
- Mahdollisen uuden mallin pilotointiin mukaan yliopisto ja ammattikorkeakoulu vuonna 2026.
- Uusi ratkaisu lienee käytössä vuonna 2027, jolloin auditointileimat alkavat vanheta tasaista tahtia.

# Korkeakoulujen yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Yhteiskunnallinen vaikuttavuus voi ilmetä muun muassa sivistyksenä, hyvinvointina, uutta tietoa luovana tutkimuksena, aktiivisena osallistumisena aluekehitystyöhön, yhteiskunnan uudistamiseen tai globaalien haasteiden ratkaisuun.

## II Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu

Arvioidaan menettelytapoja, joilla johdetaan ja kehitetään yhteiskunnallista vuorovaikutusta, edistetään korkeakoulun tutkimus, kehitys ja innovaatiotoiminnan ja taiteellisen toiminnan vaikuttavuutta sekä tuetaan kokeilevaa toimintakulttuuria.



KANSALLINEN  
KOULUTUKSEN  
ARVIOINTIKESKUS

# Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu



## **Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen johtaminen ja kehittäminen**

Yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen tavoitteet sekä keinot niiden saavuttamiseksi on määritelty.

Korkeakoulu kehittää yhteiskunnallista vuorovaikutusta ja vaikuttavuutta.

Johtamisjärjestelmä tukee toiminnan kehittämistä.

Toimintaympäristöanalyysin tuottamaa tietoa hyödynnetään toiminnan suuntaamisessa.

Yhteiskunnallinen vuorovaikutus tukee kokonaisstrategian toteuttamista.



## **Tutkimuksen/TKI-toiminnan/ taiteellisen toiminnan yhteiskunnallinen vaikuttavuus**

Tutkimus/TKI/taiteelliselle toiminnalle on asetettu vaikuttavuustavoitteet

Tarkoituksenmukaista tietoa kerätään vaikuttavuudesta ja hyödynnetään kehittämisessä.

Korkeakoulun tutkimus/TKI/taiteellinen toiminta uudistaa myös yhteiskuntaa.

Korkeakoulu edistää avointa tiedettä.

# Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu



## **Toimintakulttuuri kannustaa kokeiluihin ja uudistumiseen**

Toimintakulttuuri kannustaa kokeiluihin kumppaneiden kanssa.

Korkeakoulu hakeutuu uudistumista ja kehittämistä mahdollistaviin kokeiluihin sidosryhmien kanssa.

Yhteistyö kansallisten ja kansainvälisten verkostojen kanssa tukee toiminnan kehittämistä.

Henkilöstön ja opiskelijoiden osaamisen hyödyntämistä ja verkostoitumista tuetaan.

Yhteistyö alumniensa kanssa on tavoitteellista ja alumneja hyödynnetään kehittämistyössä.





”

Arviointitoiminnan vaikutuksia ovat arviointitiedon ja osaamisen tuottama ymmärrys, ratkaisut ja päätökset sekä kehittämistoimenpiteet kansallisella ja paikallisella tasolla.



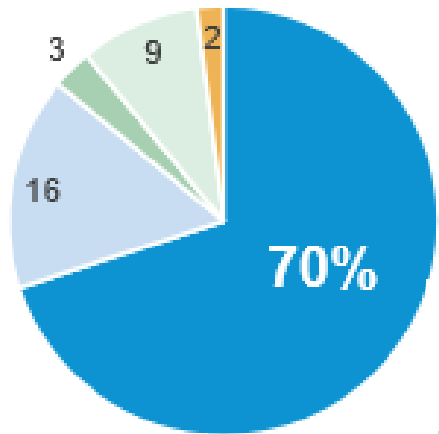
KANSALLINEN  
KOULUTUKSEN  
ARVIOINTIKESKUS

# Vaikuttavuus käytännössä

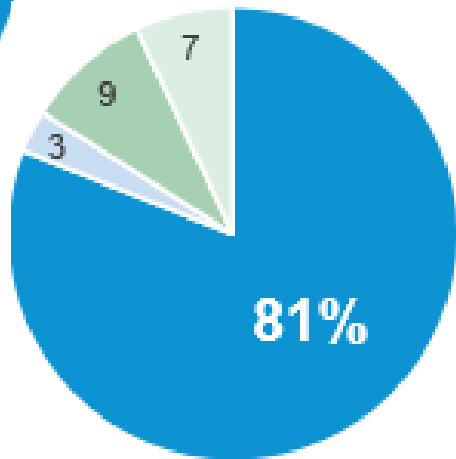
**Kansallisella ja alueellisella tasolla Karvin tuottamaa tietoa käytetään:**

- Päätöksentekoon vaikuttaminen
- Oppilaitosten kehitystyö
- Tiedolla johtamisen tukeminen
- Laatustandardien määrittely- ja kehitystyö
- Arviointisuunnitelmien vahvistaminen (ministeriö)
- Laatutyön ohjaus
- Jäsenjärjestöjen edunvalvonta- ja kannanottotyö
- Julkiset kannanotot ja selvitykset
- Kansainvälisten tutkimusten vahvistaminen
- Tiedon välitys jäsenjärjestöille
- Edunvalvontaa (Vaikuttavuuden vahvistaminen Karvin toiminnassa -tutkimus, Futurelab 2019)

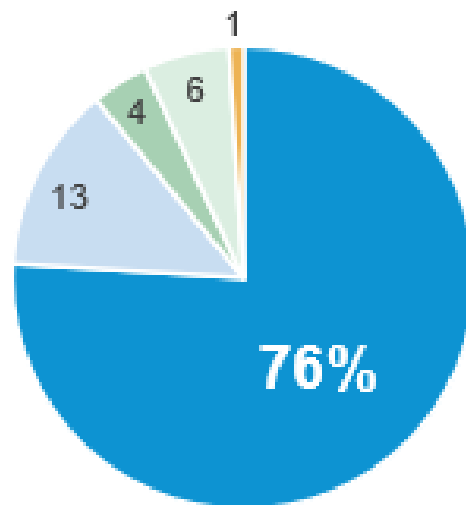
# Vaikuttavuus prosentteina



70 % vastaajista pitää Karvin tuottamaa tietoa kasvatuksen ja koulutuksen laatua kehittävänä\*



81 % pitää Karvin tuottamaa tietoa ajankohtaisena ja tärkeitä aiheita käsittelevänä\*



76 % pitää Karvin arviointeja suomalaisen koulujärjestelmän kehittämistä edistävinä\*

# Arviointitoiminnan vaikuttavuuden edistäminen – Miten Karvi toimii?







# Oppaita arviointiin ja laadunhallintaan





KANSALLINEN  
KOULUTUKSEN  
ARVIOINTIKESKUS

# Excellence-laatualeima

# Excellence-kriteerit

1. Korkeakoulu on innovatiivinen edelläkävijä, rohkea ja ennakkoluuloton kehittäessään toimintaansa.
2. Korkeakoulu on pitkäjänteisen kehittämisen huipposaaaja, ja sillä on vahvaa näyttöä kehittämistyön vaikuttavuudesta.
3. Korkeakoulu säteilee hyvää ympäristöönsä. Korkeakoululle on tunnusomaista osallistaa laajasti toimijoita kehittämistyöhön ja ylittää ennakkoluulottomasti erilaisia rajoja.



# Ensimmäinen Excellence-kierros 2021

## Ehdokkaat:

Yrkeshögskolan Novia – Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu

Jyväskylän ammattikorkeakoulu JAMK – Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu

Kaakkois-Suomen amk (XAMK) – Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu

## Valituksi tuli:

**Jyväskylän ammattikorkeakoulu JAMK** – Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu



KARVI

EXCELLENCE

# Toinen Excellence-kierros 2022

## Ehdokkaat:

Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT – Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu

Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT – Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu

Seinäjoen ammattikorkeakoulu – Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu

Seinäjoen ammattikorkeakoulu – Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu

Savonia-ammattikorkeakoulu – Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu

## Valituksi tuli:

**Seinäjoen ammattikorkeakoulu** - Vaikuttava ja uudistava korkeakoulu, Kehittyvä ja hyvinvoiva korkeakoulu





KANSALLINEN  
KOULUTUKSEN  
ARVIOINTIKESKUS